



VIDENS- OG  
FORSKNINGS-  
CENTER FOR  
ALTERNATIV  
BEHANDLING

# Resultatkontrakt **2006**





<b>1. Indledning</b> .....	<b>3</b>
<b>2. Formål, opgaver, mission og værdier</b> .....	<b>3</b>
<b>3. Vision</b> .....	<b>4</b>
<b>4. Strategi og resultatkrav/indsatsområder</b> .....	<b>7</b>
4.1 Resultatkrav vedr. forankring og formidling af viden:.....	8
4.1.1 "Formidling af viden ("via hjemmeside")" .....	8
Resultatkrav vedr. formidling af viden .....	8
4.1.2 "Formidling af viden/Efteruddannelse" .....	9
4.2 Resultatkrav vedr. udvikling af ny viden:.....	10
4.2.1 "Uddeling af forskningsmidler" .....	10
4.2.2 "Kompetenceudbygning" .....	10
4.2.3. "Forskningsnetværk" .....	11
<b>5. Strategisk vægtning af kontrakt</b> .....	<b>12</b>
<b>6. Kontraktperiode, afrapportering og mulighed for genforhandling</b> .....	<b>12</b>



## 1. Indledning

ViFAB blev i 2000 etableret for en tre-årig forsøgsperiode som en selvejende institution under det daværende Sundhedsministerium. Fra finansåret 2003 er centeret gjort permanent. Centeret ledes af en bestyrelse. Den daglige administrative og økonomiske ledelse af centeret varetages af centerchefen med ansvar over for bestyrelsen.

Der henvises til [www.vifab.dk](http://www.vifab.dk) for yderligere beskrivelse.

Denne resultatkontrakt er indgået mellem VIFAB og Indenrigs- og Sundhedsministeriet. VIFAB er i 2006 omfattet af Indenrigs- og Sundhedsministeriets koncept for kontraktstyring, og kontrakten er udarbejdet i overensstemmelse med de af departementet fastsatte retningslinier herom. Det betyder, at kontrakten fra 2006 vil være rullende. Det er alene første års krav, der er bindende for centeret. De flerårige mål er initiativområder.

Centeret har primo 2006 seks ansatte svarende til 5,7 årsværk. De knap 6 årsværk er fordelt på flg. stillinger/funktioner: 1 centerchef, 1 sekretær, 1,9 ACere/forskning, 1 ACer/vidensformidling og 0,8 ACer/administration.

## 2. Formål, opgaver, mission og værdier

Videns- og Forskningscenter for Alternativ Behandling (ViFAB) har ifølge vedtægterne til **formål** at øge viden om og kendskabet til forskellige former for alternativ behandling og deres virkning, at fremme og udvikle forskning på området samt fremme en dialog mellem sundhedsfagligt personale, alternative behandlere og brugere.

Elementerne i ViFABs formål er i høj grad overlappende/integrerede. Når forskning igangsættes, skabes der løbende viden. Samtidig skaber den nuværende viden og dialog ny forskning. Det skaber en positiv spiral, hvor viden og forskning afføder hinanden.

At skelne mellem forskning, viden og dialog i beskrivelsen af ViFABs nuværende og fremtidige aktiviteter skaber derfor et kunstigt skel, som ikke eksisterer i virkeligheden. Som en følge heraf har ViFAB valgt at arbejde med en **integreret** forståelse af forskning, viden og dialog i formuleringen ViFABs overordnede retning, dvs. ViFABs mission:

*ViFABs mission er at bidrage til skabelsen af en effektiv og tilgængelig "Vidensmarkedsplads" for alternativ behandling og naturmedicin.*

Med "Vidensmarkedsplads" forstås etablering af fora, hvor viden om alternativ behandling og naturmedicin forankres, udvikles og formidles.



For at synliggøre, hvordan ViFAB håndterer "viden" såvel internt som eksternt, har vi valgt at angive de tre værdier, der er grundlæggende – og dermed styrende – for medarbejdernes og bestyrelsens arbejde med at realisere ViFABs formål. De værdier, der ligger til grund for arbejdet i ViFAB er **initiativ, redelighed og fordomsfrihed**.

Initiativ:

- I ViFAB er vi igangsættende, vi ser muligheder frem for begrænsninger, og vi handler på baggrund af mulighederne.
- I ViFAB er vi professionelt nysgerrige over for nye ideer og initiativer.

Redelighed:

- I ViFAB er vi saglige og pålidelige i vores handlinger og kommunikation.
- I ViFAB vægter vi, at der er belæg for tolkningen og formidlingen af forskningsresultater. For eksempel formidler vi såvel positive som negative forskningsresultater.

Fordomsfrihed:

- I ViFAB er vi åbne og neutrale og har respekt for hinandens og vore interessenters forskelligheder.
- I ViFAB respekterer vi hinandens og andres faglighed, og vi vægter at gøre brug af hinandens ressourcer.

### 3. Vision

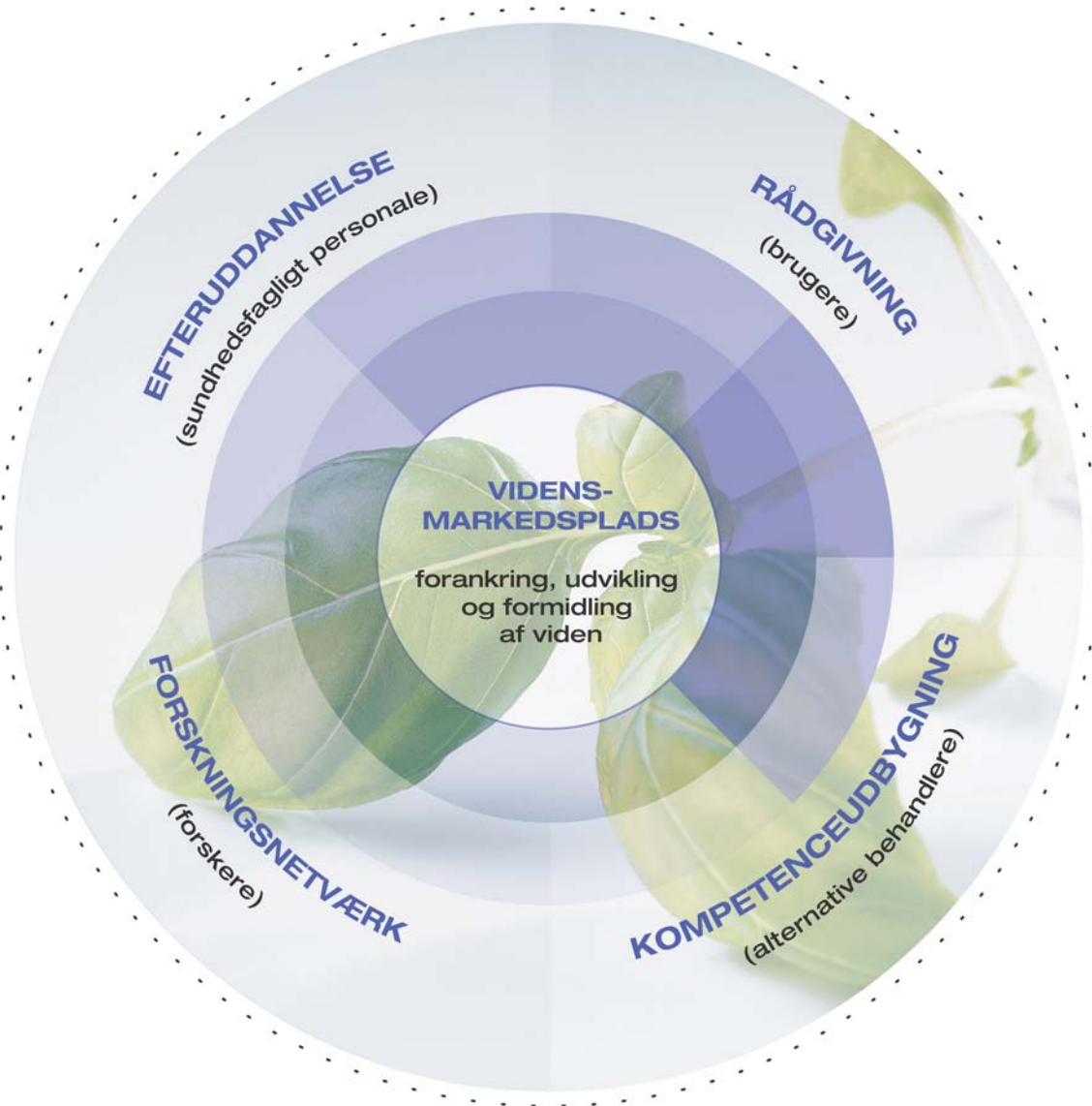
ViFABs **vision** illustrerer ViFABs nuværende udviklingsretning, og hvor ViFAB ønsker at bevæge sig hen i løbet af de nærmeste 5-7 år med henblik på opfyldelse af ViFABs mission.

Elementerne i ViFABs vision komplementerer og understøtter hinanden med henblik på, at der via udnyttelse af synergieffekter kan opnås størst mulig kvalitet for færrest mulige ressourcer.

ViFABs **vision** er illustreret grafisk ved figur 1:



## ViFABs vision



**Vidensmarkedsplads:**

Gennem vidensforankring, vidensudvikling og vidensformidling vil ViFAB sikre, at den viden, der genereres i visionens øvrige delelementer, udvikles og forankres internt i ViFAB såvel som gøres tilgængelig, dvs. udvikles og formidles eksternt.

**Kompetenceudbygning** til alternative behandlere:

ViFAB vil fastholde og udvikle efteruddannelse, kurser og vejledning for alternative behandlere om forskning med henblik på at give alternative behandlere kvalifikationer, så de kan indgå som kvalificerede deltagere i tværfaglige forskningsprojekter, og gennemføre egne, mindre forskningsprojekter.

Delelementerne "Vidensmarkedsplads" og "Kompetenceudbygning" vil være væsentlige videreudviklinger af allerede eksisterende aktiviteter i ViFAB. Herudover ønsker ViFAB i samarbejde med eksterne partnere at udvikle og realisere følgende aktiviteter:

**Etablering af et forskningsnetværk:**

ViFAB vil arbejde for etableringen af et forskningsnetværk, gerne med deltagelse af ph.d.-studerende inden for området alternativ behandling og naturmedicin. Det er hensigten, at forskerne skal være tilknyttet eksterne partnere, f.eks. universiteter og sygehuse. Forskningsnetværket skal således fungere som et tværinstitutionelt netværk, hvor der tilbydes forskningskurser og workshops om relevante, tværfaglige emner med centrale, internationalt anerkendte forskere. Desuden vil ViFAB tilbyde erfaringsudveksling, working paper-serie mv. Formålet med forskningsnetværket er at styrke og stimulere forskningen inden for området.

**Etablering af en efteruddannelse:**

ViFAB ønsker at være aktivt medvirkende til, at der på de relevante uddannelsesinstitutioner etableres efteruddannelse for sundhedsfagligt personale om alternativ behandling på kandidat-/efteruddannelsesniveau. Formålet med efteruddannelsen er at sikre, at sundhedsfagligt personale har adgang til viden om alternativ behandling og naturmedicin på et højt fagligt og forskningsbaseret niveau.

**Etablering af en neutral, saglig og uafhængig rådgivning:**

ViFAB vil arbejde for etableringen af en neutral, saglig og uafhængig rådgivning om alternativ behandling og naturmedicin. Den primære målgruppe er brugere af alternativ behandling, den sekundære målgruppe er sundhedsfagligt personale.



## 4. Strategi og resultatkrav/indsatsområder

Resultatkravene fungerer som en udmøntning af strategien – altså som et udtryk for, hvad ViFAB på kort sigt skal opnå for at have de rette forudsætninger for at opfylde mål omkring visionen. Resultatkravene dækker kun et enkelt år (2006). I tabel 1 sammenkædes ViFABs mission og mål/resultatkrav.

Tabel 1: Opgavehierarki

<b>Mission:</b>	ViFABs mission er at bidrage til skabelsen af en effektiv og tilgængelig "Vidensmarkedsplads" for alternativ behandling og naturmedicin. Med "Vidensmarkedsplads" forstås etablering af fora, hvor viden om alternativ behandling og naturmedicin forankres, udvikles og formidles.				
<b>Mål/effekt</b>	Forankring og formidling af viden		Udvikling af ny viden		
<b>Produkt/ydelse</b>	Formidling af viden (via hjemmeside)	Formidling af viden / Efteruddannelse	Uddeling af forskningsmidler	Kompetenceudbygning	Forskningsnetværk
<b>Målgruppe</b>	Brugere	Sundhedsfagligt personale	Forskere	Alternative behandlere	Alternative behandlere/forskere
<b>Resultatkrav/aktivitet</b>	1.a Analyse af menupunktet "Alternativ behandling"  1.b Udarbejdelse af 4 nye tekster under menupunktet "Naturmedicin"  1.c Offentliggørelse af 8 nyheder/pressemeddelelser  1.d 4 opdateringer af produkt-resuméer, menupunktet "Naturmedicin"	2. Udarbejdelse af 3 artikler om alternativ behandling og naturmedicin målrettet praktiserende læger	3. Uddeling af forskningsmidler, 1 million kroner	4. Konsulent-hjælp/forskningsvejledning	5. Afholdelse af 3 møder i forskningsnetværket Forskningsforum

"Kernen" i ViFABs mission er skabelsen af en "Vidensmarkedsplads". På "Vidensmarkedspladsen" samles og systematiseres viden om alternative behandlingsformer og deres effekt (forskning), som efterfølgende gøres tilgængelig for ViFABs interessenter (brugere, sundhedsfagligt personale, forskere og alternative behandlere). "Vidensmarkedspladsen" vil primært blive realiseret via ViFABs hjemmeside, men også andre formidlings- og kommunikationsaktiviteter, f.eks. kan publikationer og foredrag anvendes.

Grundlaget for realiseringen af "Vidensmarkedspladsen" vil primært være:

- At anvende interne ressourcer til *forankring og formidling af viden* inden for området både med hensyn til viden om behandlingsformer, deres filosofi, baggrund osv. og den allerede eksisterende forskning.

Sekundært realiseres "Vidensmarkedspladsen" ved:



- *Udviklingen af ny viden* via uddeling af ViFABs forskningsmidler til eksterne forskningsprojekter. ViFAB fik på Finansloven for 2004 tilført en ekstrabevilling på 10 millioner kroner til forskning i alternativ behandling o.l. Midlerne blev uddelt i 2005 til to forskergrupper til anvendelse i perioden 31. december 2005 – 31. december 2008. ViFAB vil i 2006 og de efterfølgende år løbende følge op på forskergruppernes aktiviteter og delresultater. På Finansloven 2006 har ViFAB 1 million kroner til uddeling til forskning i alternativ behandling.
- At indgå samarbejde med eksterne med det formål at *udvikle ny viden*. Desuden vil ViFAB systematisere og *formidle* allerede eksisterende *viden*, f.eks. Cochrane-oversigter om alternativ behandling.  
For at sikre at ViFABs formidling og kommunikation er redelig og fordomsfri, vil formidling af viden via ViFAB altid ske via medarbejdere ansat i ViFAB.

Som et led i strategien med skabelsen af en "Vidensmarkedsplads" vil ViFAB internt også arbejde med de processer, der skal sikre at viden inden for området genereres, opsamles, systematiseres og formidles, herunder sikre, at de nødvendige kompetencer hertil opbygges og videreudvikles internt i ViFAB.

## 4.1 Resultatkrav vedr. forankring og formidling af viden

### 4.1.1 "Formidling af viden ("via hjemmeside")"

ViFABs hjemmeside, [www.vifab.dk](http://www.vifab.dk), er den kanal, som ViFAB primært benytter sig af i formidling af viden om alternativ behandling og naturmedicin.

#### Resultatkrav vedrørende formidling af viden

1. Løbende opdatering af hjemmesiden: [www.vifab.dk](http://www.vifab.dk) i forhold til aktuel viden og nyheder for området samt herudover:
  - a. Analyse af menupunktet "Alternativ behandling" med henblik på revidering af denne.  
Analysen skal indeholde mål for færdiggørelse af tekster til menupunktet.  
Opgørelsesmetode:  
Analysen er udarbejdet 2. oktober 2006 = 100%  
Analysen er udarbejdet 23. oktober 2006 = 75%  
Analysen er udarbejdet 6. november 2006 = 50%  
Analysen er udarbejdet 1. december 2006 = 25%
  - b. Udarbejdelse af 4 nye tekster (jf. resultatkrav 1.a) under menupunktet "Naturmedicin" i 2006.  
Opgørelsesmetode:  
Der er udarbejdet og offentliggjort 4 nye tekster i 2006 = 100%  
Der er udarbejdet og offentliggjort 3 nye tekster i 2006 = 75%  
Der er udarbejdet og offentliggjort 2 nye tekster i 2006 = 50%  
Der er udarbejdet og offentliggjort 1 nye tekster i 2006 = 25%
  - c. Udarbejdelse/offentliggørelse af 8 nyheder eller pressemeddelelser i 2006.



Opgørelsesmetode:

Der er udarbejdet og offentliggjort 8 nyheder/pressemeddelelser i 2006 = 100%

Der er udarbejdet og offentliggjort 6 nyheder/pressemeddelelser i 2006 = 75%

Der er udarbejdet og offentliggjort 4 nyheder/pressemeddelelser i 2006 = 50%

Der er udarbejdet og offentliggjort 2 nyheder/pressemeddelelser i 2006 = 25%

- d. Opdatering af produktresuméer (naturlægemidler) under menupunktet "Naturmedicin" 4 gange løbende over året (to gange i første halvdel af året og to gange i sidste halvdel af året).

Opgørelsesmetode:

Produktresuméerne er opdateret 4 gange i 2006 = 100%

Produktresuméerne er opdateret 3 gange i 2006 = 75%

Produktresuméerne er opdateret 2 gange i 2006 = 50%

Produktresuméerne er opdateret 1 gange i 2006 = 25%

#### **4.1.2 "Formidling af viden/Efteruddannelse"**

Danskernes stigende brug af alternativ behandling afspejler sig i den praktiserende læges møde med patienten, da mange patienter supplerer eller ønsker at supplere den konventionelle behandling med alternativ behandling og ofte søger lægens råd og vejledning herom. På denne måde øges den praktiserende læges behov for information og viden om alternativ behandling. Men det kan være vanskeligt for den enkelte læge at danne sig et overblik over dette omfangsrige og komplekse område. Som et led i at imødekomme dette vidensbehov vil ViFAB udarbejde tre artikler om alternativ behandling og naturmedicin målrettet praktiserende læger. Formidlingen vil ske i en form, der kan fungere som efteruddannelse, f.eks. som artikel publiceret i et relevant tidsskrift.

#### **Resultatkrav vedr. formidling af viden/efteruddannelse**

2. Udarbejdelse af 3 artikler i 2006 om alternativ behandling og naturmedicin målrettet praktiserende læger.

Opgørelsesmetode:

Der er udarbejdet 3 artikler i 2006 = 100%

Der er udarbejdet 2 artikler i 2006 = 66%

Der er udarbejdet 1 artikler i 2006 = 33%



## 4.2 Resultatkrav vedr. udvikling af ny viden

### 4.2.1 "Uddeling af forskningsmidler"

I 2006 har ViFAB 1 million kroner til uddeling til eksterne forskningsprojekter vedrørende alternativ behandling. Forventet ansøgningsfrist er den 26. april 2006.

#### **Resultatkrav vedrørende uddeling af forskningsmidler**

3. Uddeling af forskningsmidler, i alt 1 million kroner, forventet ansøgningsfrist den 26. april 2006; ligelig vægtning af 1) bekræftelse på modtagelse af ansøgningen senest 2 uger efter ansøgningsfristen, bl.a. med angivelse af hvornår ansøgeren kan forvente svar på ansøgningen, samt 2) svar til ansøgerne senest 2 uger efter bestyrelsens beslutning er godkendt, jf. forretningsordenen.

Opgørelsesmetode:

Bekræftelse på modtagelse af ansøgningen udsendes til ansøger senest 2 uger efter ansøgningsfristen = 100%.

Målopfyldelsen reduceres herefter med 25% for hver uge udsendelsen af bekræftelsen på modtagelsen af ansøgningen til ansøgeren udskydes.

Svar til ansøgerne senest 2 uger efter bestyrelsens beslutning er godkendt = 100%

Målopfyldelsen reduceres herefter med 25% for hver 2 uger som svar til ansøger udskydes.

### 4.2.2 "Kompetenceudbygning"

ViFAB tilbyder "Kompetenceudbygning" for alternative behandlere vedrørende forskning i alternativ behandling i form af (telefonisk) konsulenthjælp til mindre forskningsprojekter samt temadage og workshops om forskningsrelaterede emner.

Med aktiviteterne ønsker ViFAB at bidrage til at give alternative behandlere kvalifikationer, så de dels kan indgå som kvalificerede deltagere i tværfaglige forskningsprojekter, dels kan gennemføre mindre forskningsprojekter.

Desuden har ViFAB opbygget et netværk omkring forskning i relation til de alternative behandlerorganisationer, jf. punkt 4.2.3.

#### **Resultatkrav i relation til udmøntning af "Kompetenceudbygning"**

4. Konsulenthjælp/forskningsvejledning på mindst 40 tirsdage kl. 9 – 12 samt løbende efter aftale.

Opgørelsesmetode:

Der er konsulenthjælp – tilgængelig på telefon – mindst 40 tirsdage = 100%

Målopfyldelsen reduceres herefter med 2,5% for hver dag mindre end de 40, som konsulenthjælpen er tilgængelig.



### 4.2.3. "Forskningsnetværk"

ViFAB etablerede i 2005 et netværk, "Forskningsforum", om forskning i alternativ behandling for alternative behandlerorganisationer. Med aktiviteterne i relation til "Forskningsforum" samt via ViFABs øvrige formidlings- og dialogskabende aktiviteter – blandt andet i relation til uddeling af forskningsmidler til to større, tværgående forskergrupper i perioden 31. december 2005 – 31. december 2008 – vil ViFAB søge at stimulere interessen for at igangsætte forskningsprojekter vedrørende alternativ behandling i eksterne forskningsmiljøer og bidrage aktivt til, at der skabes "Forskningsnetværk" for de forskere, alternative behandlere og organisationer, der arbejder inden for området.

#### **Resultatkrav i relation til udmøntning af "Forskningsnetværk"**

5. Afholdelse af 3 møder i 2006 for repræsentanter for alternative behandlerorganisationer om forskningsrelaterede emner med henblik på at opbygge et mere formaliseret netværk omkring forskning i alternativ behandling.

Opgørelsesmetode:

Der afholdes 3 møder i 2006 = 100%

Målopfyldelsen reduceres herefter med 33% for hver møde, som ikke afholdes.

På længere sigt er det også vigtigt, at forskere og ph.d.-studerende har adgang til et tværinstitutionelt netværk, som kan bidrage med inspiration og sparring til de forskningsmæssige emner, der er særegne inden for det alternative behandlingsområde. ViFAB ønsker at bidrage til, at der tilbydes forskningskurser og -workshops om relevante tværfaglige emner med centrale, internationalt anerkendte forskere i det omfang, det er muligt at finansiere aktiviteterne – f.eks. via fondsmidler o.lign. Tilsvarende vil forskellige former for erfaringsudveksling, f.eks. via internettet, workshops i ViFABs regi mv. være mulige strategier til styrkelse af netværket og stimulering af forskningen inden for området. De konkrete tiltag vil afhænge af, hvad der kan aftales og findes finansiering til.

## 4.3 Øvrige resultatkrav/koncernmål

#### **Resultatkrav i relation til Indenrigs- og Sundhedsministeriets koncernmål**

6. ViFAB udarbejder i 2006 en overordnet handlingsplan, der jf. koncern-IT-strategien beskriver, hvilke initiativer ViFAB vil iværksætte for at udvide udbuddet og forbedre kvaliteten af digitale ydelser, der bidrager til en bedre og mere sammenhængende service til borgere og virksomheder (strategiens trædesten 1), og effektivisere opgaveløsningen ved digitalisering og anvendelse af IT (strategiens trædesten 2).

Handlingsplanen for 2006 indsendes senest den 1. april 2006 i hertil udarbejdet skabelon og godkendes efterfølgende af EDB-sekretariatet/Koncern-IT-



styregruppen. Afrapportering sker halvårligt og første gang den 1. oktober 2006 i hertil udarbejdet skabelon.

Opgørelsesmetode:

Handlingsplan er udarbejdet og godkendt. Afrapporteringen viser, at initiativerne gennemføres i overensstemmelse med handlingsplanen = 100%

Handlingsplan er udarbejdet og godkendt. Afrapporteringen viser, at initiativerne delvis (75%) gennemføres i overensstemmelse med handlingsplanen = 50%

Handlingsplan er udarbejdet og godkendt, men afrapporteringen viser, at der ikke er fremdrift i de formulerede initiativer = 0%

7. ViFAB udarbejder beskrivelse for, hvilke effektiviseringsgevinster der forventes at kunne realiseres som følge af det fælles ESDH-projekt.

Beskrivelse indsendes senest den 1. oktober 2006 i hertil udarbejdet skabelon og godkendes efterfølgende af EDB-sekretariatet/Koncern-IT-styregruppen.

Opgørelsesmetode:

Beskrivelsen er udarbejdet i overensstemmelse med den udsendte skabelon og indsendt senest den 1. oktober 2006 = 100%

Beskrivelsen er udarbejdet og indsendt senest den 1. oktober 2006, men lever ikke op til skabelon = 50%

Beskrivelse er ikke modtaget inden den 1. oktober 2006 = 0%

## 5. Strategisk vægtning af kontrakt

Nr.	Resultatkrav	Vægt i pct.
<b>Forankring og formidling af viden</b>		<b>60</b>
1.a	Analyse af menupunktet "Alternativ behandling"	10
1.b	Udarbejdelse af 4 nye tekster under menupunktet "Naturmedicin"	15
1.c	Offentliggørelse af 8 nyheder/pressemeddelelser	10
1.d	4 opdateringer af produktresuméer under menupunktet "Naturmedicin"	10
2	Udarbejdelse af 3 artikler om alternativ behandling & naturmedicin	15
<b>Udvikling af ny viden</b>		<b>35</b>
3	Vedrørende uddeling af forskningsmidler, 1 million kroner	15
4	Konsulenthjælp/forskningsvejledning	10
5	Forskningsnetværk, afholdelse af 3 møder	10
<b>Øvrige resultatkrav/koncernmål</b>		<b>5</b>
6	Udarbejdelse af IT-handlingsplan	2,5
7	Beskrivelse af eventuelle effektiviseringsgevinster, ESDH-projekt	2,5
<b>I alt</b>		<b>100</b>

## 6. Kontraktperiode, afrapportering og mulighed for genforhandling



Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2006 og forudsættes at være 4-årig. Der er tale om en rullende kontrakt, hvor resultatkravene omfatter 2006 og flerårige mål er initiativområder. Ved den årlige genforhandling forlænges kontrakten med yderligere ét år, således at kontrakten til stadighed dækker en 4-årig periode.

Afrapporteringen af resultatkravene finder sted primo april, august og november måned i forbindelse med ViFABs bidrag til rammedegørelserne. Afrapportering omfatter en vurdering af målopfyldelsen af resultatkravene, opgjort i oversigtsform, eventuelt suppleret med uddybende bemærkninger. I den årlige rapportering i årsrapporten foretages afrapportering på samtlige resultatkrav og initiativområder.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for ViFABs opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom.

Forhandlinger om fornyelse af kontraktstyringsaftalen indledes i efteråret 2006.

---

Christian Schönau  
Departementschef

---

Helle Langhoff Lønroth  
Centerchef

København, den . februar 2006  
For Indenrigs- og Sundhedsministeriet

Århus, den 21. februar 2006  
For ViFAB